



SHCP

Planeación Estratégica de Programas y Proyectos de Inversión

**Vladimir Ramírez Soberanis
Unidad de Inversiones
Octubre 2010**

Planeación

Contenido:

Diagnóstico

¿Por qué es importante la Planeación?

¿Qué hemos hecho?

¿Hacia dónde queremos ir?



SHCP

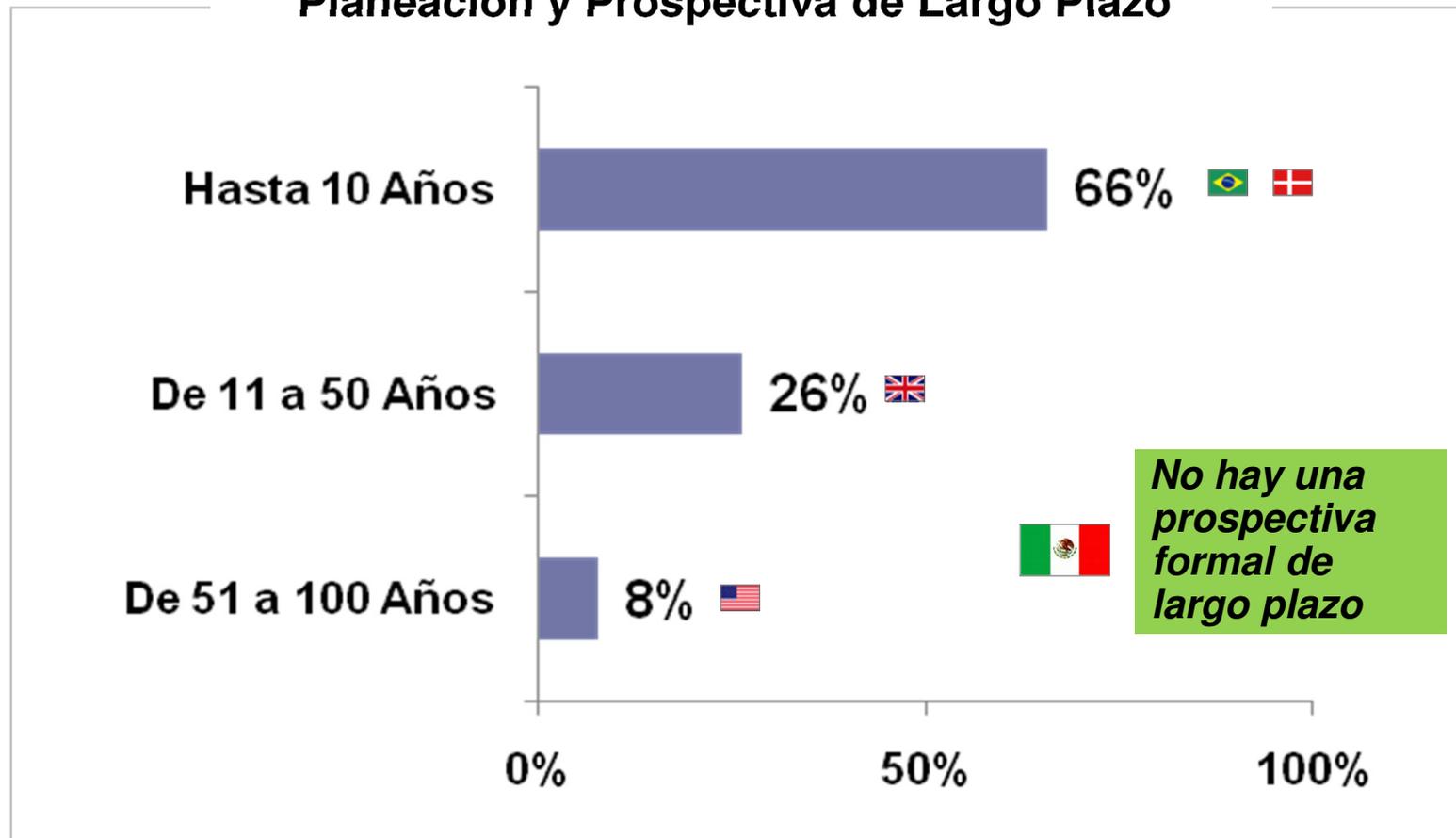
Diagnóstico

- En México no existe planeación a **largo plazo**.



SHCP

Planeación y Prospectiva de Largo Plazo



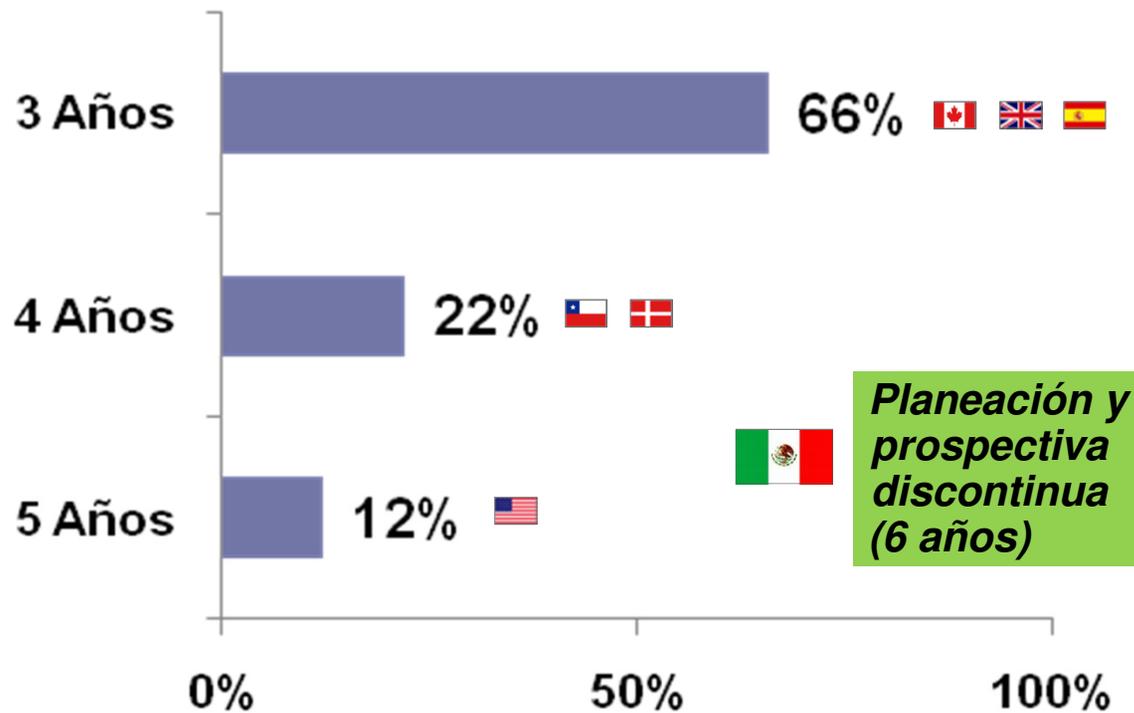
Diagnóstico

- A **mediano plazo** existe una planeación discontinua.



SHCP

Planeación y Prospectiva de Mediano Plazo



Diagnóstico



SHCP

Falta de prospectiva y planeación continua

El gasto de inversión tienden a ser inercial y de corto plazo.

Incongruencia entre las estrategias y la presupuestación

No se destinan suficientes recursos a proyectos estratégicos.

En los ejercicios de planeación

El grado de madurez de las diferentes entidades es muy heterogéneo.

En el proceso presupuestario

Falta de vinculación entre la planeación y la ejecución.

Diagnóstico



SHCP

**Adaptación
presupuestaria**



El tamaño de los proyectos está en función de las variaciones en los presupuestos.

**Mecanismo de
planeación**



No se vincula con los PPI's registrados y ejecutados durante el año por a las DyE.

**Coordinación
intersecretarial**



Se dificulta la generación de sinergias y fragmenta esfuerzos.

**Coordinación al
interior**



Las áreas de planeación son independientes a las áreas de ejecución del gasto de inversión.

Diagnóstico



SHCP

Resultado →

Programas y Proyectos

Incumplimiento de los objetivos para los que fueron planeados.

**No cumplen con las metas establecidas.
(tiempo de construcción, costos, desempeño operativo)**

Cambios frecuentes en el alcance del proyecto.

No se alcanzan los beneficios originalmente planteados.

Diagnóstico

Mejores Prácticas Internacionales



Proceso continuo de planeación y prospectiva.

Asignación de recursos basada en prioridades y resultados de desempeño.

Presupuesto multianual.

Escenarios presupuestales.

Maximización de sinergias en programas presupuestarios.



SHCP

¿Por qué es importante la Planeación?



SHCP

Beneficios

Asignar de manera más eficiente el gasto de inversión.

Anticipar las necesidades de inversión.

Alinear proyectos con las metas y objetivos.

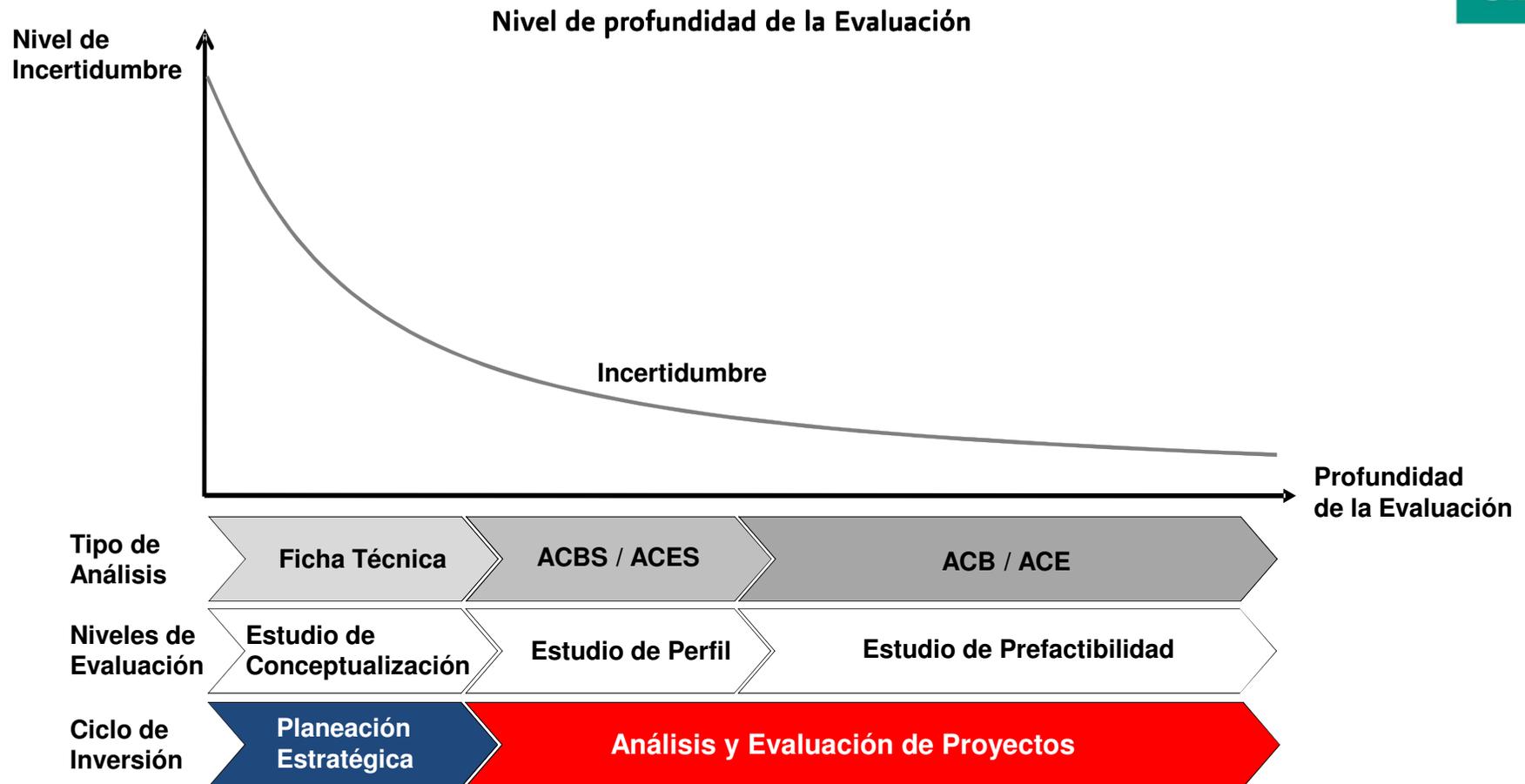
Permite alcanzar los beneficios esperados.

¿Por qué es importante la Planeación?



SHCP

- Disminuye la **incertidumbre** y asegura que se alcancen los **objetivos y metas** planteadas.

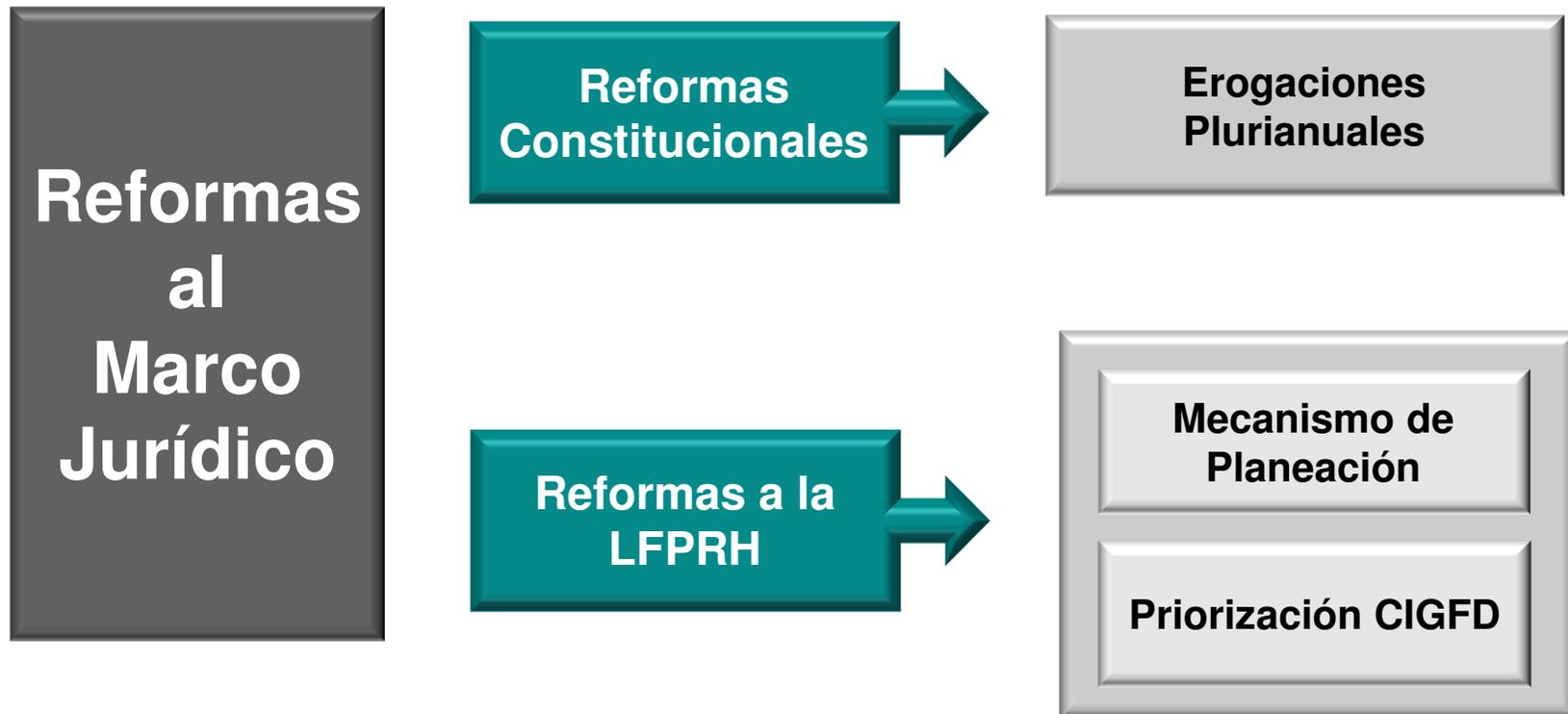


Nota: el nivel de incertidumbre inicial de las estimaciones de un PPI dependerá de su tipo y naturaleza.

¿Qué Hemos Hecho?



SHCP

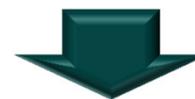


¿Qué Hemos Hecho?



SHCP

Mecanismo de Planeación



Identifica PPI's en proceso de realización y futuros.

Establece necesidades de inversión y buscar determinar prioridades.

Prospectivas del sector.

Objetivos.

Prioridade.s

Complementariedad entre PPI's.

Factores clave y riesgos.

¿Qué Hemos Hecho?



SHCP

Priorización CIGFD

Determinará la prelación y orden de ejecución.



Maximiza el impacto de PPI's para incrementar el beneficio social.



Criterios de Priorización:

Rentabilidad socioeconómica.

Reducción de la pobreza extrema.

Desarrollo Regional.

Concurrencia con otros programas y proyectos de inversión.

¿Qué Hemos Hecho?



SHCP

Metodología del Ciclo de Inversión

Proceso de Mejora

Planeación de proyectos (conceptualización).

Metodologías de evaluación específicas para diversos sectores.

Herramientas con que deben contar las dependencias y entidades.

¿Hacia Dónde Queremos Ir?



SHCP

México debe:

Contar con una visión largo plazo.

Dar continuidad a los proyectos estratégicos.

Contar con un proceso continuo de planeación de mediano y largo plazo.

Enfocarse en la estructuración y alineación de las estrategias con los PPI's.

¿Hacia Dónde Queremos Ir?



SHCP

Marco Estratégico

Revisión de
Objetivos y
Estrategias



Análisis e
Identificación de
Brechas

Conceptualización de PPI's

Identificación de la
problemática y/o
necesidades no
atendidas.

Desarrollo de ideas
y análisis de
alternativas.

Definir el programa
o proyecto de
inversión.

Portafolio de Inversión

¿Hacia Dónde Queremos Ir?



SHCP

Portafolio de Inversión



Mecanismo de Planeación



Priorización

Presupuestación

Seguimiento



Proyectos en Ejecución

Programas de Mantenimiento

Nuevos Proyectos de Inversión



SHCP

Planeación Estratégica de Programas y Proyectos de Inversión

**Vladimir Ramírez Soberanis
Unidad de Inversiones
Octubre 2010**