



# Asociaciones Público-Privadas para el desarrollo carretero en México

DIRECCIÓN GENERAL DE DESARROLLO CARRETERO  
Septiembre de 2011





## **Situación Actual**

**En infraestructura carretera concesionada**

- ➔ **Los recursos públicos que el gobierno federal durante los últimos años ha destinado al desarrollo de infraestructura carretera ha permitido contar con presupuestos muy importantes**
- ➔ **Dicha inversión se destina a los programas de mantenimiento, modernización y construcción de carreteras a cargo de la SCT**
- ➔ **Adicionalmente, el Esquema de Asociaciones Público-Privadas ha permitido financiar nuevas autopistas**
- ➔ **SCT ha diseñado tres modelos de participación público-privada para atraer capitales privados a la inversión en carreteras**
- ➔ **Los tres modelos son:**
  - ➔ **Concesiones,**
  - ➔ **Proyectos de Prestación de Servicios (PPS) y**
  - ➔ **Aprovechamiento de Activos**



**Objetivos**

En infraestructura carretera concesionada

**“A través de los modelos de asociación  
público-privada...”**

**...la SCT busca!”**

**OBJETIVOS**

Desarrollar  
infraestructura

Incrementar  
montos  
de inversión

Elevar la  
calidad de los  
servicios

Aumentar la  
eficiencia y  
productividad  
de servicios

Abrir espacios  
participación  
para iniciativa  
privada

Adecuar la  
distribución y  
administración  
de riesgos

Optimizar  
la operación y  
mantenimiento  
de carreteras  
concesionadas

**CRECIMIENTO**



# Modelo de Concesiones

Esquema de Asociaciones Público-Privadas

“PARA EL DESARROLLO CARRETERO EN MÉXICO”



## Características Generales

Modelo de Concesiones

- ➔ **Concesiones otorgadas mediante licitación pública**
- ➔ **SCT entrega a los concursantes el proyecto ejecutivo y el derecho de vía liberado**
- ➔ **SCT entrega a los licitantes un estudio de aforo pero no asume responsabilidad alguna por las variaciones resultantes**
- ➔ **SCT fija las tarifas medias máximas y la regla para su actualización**
- ➔ **El plazo de concesión es hasta el máximo permitido por la ley (treinta años)**
- ➔ **El gobierno efectúa una aportación inicial con recursos públicos, a través del Fondo Nacional de Infraestructura (FNI)**
- ➔ **La concesión se otorga al licitante que solicite el menor apoyo económico del gobierno, medido como la suma de la aportación inicial y del valor presente neto del compromiso de aportación subordinada**



## Características Generales

## Modelo de Concesiones

- ➔ **El gobierno puede efectuar una subvención con recursos públicos, a través del Fondo Nacional de Infraestructura (FNI), o bien, recibir por parte del concesionario una contraprestación inicial por única vez**
- ➔ **Cuando los proyectos no requieran recursos públicos, la concesión se otorgará al licitante que cumpla con los requisitos legales, técnicos y financieros de la licitación y ofrezca la mayor contraprestación a la SCT**
- ➔ **Distribución de riesgos en los temas de caso fortuito y fuerza mayor a través de seguros y de un fondo contingente establecido en el FNI**
- ➔ **Posibilidad de resarcir al concesionario el capital invertido en caso de terminación anticipada de la concesión por causas imputables al propio concesionario**

**“A la fecha, ... Bajo este modelo se han otorgado 18 concesiones con una longitud de 1,306 kilómetros”**



# **Modelo de Proyectos de Prestación de Servicios (pps)**

**Esquema de Asociaciones Público-Privadas**

“PARA EL DESARROLLO CARRETERO EN MÉXICO”



## Características Generales

Modelo de PPS

- ➔ **Concesión otorgada mediante licitación pública que asegura al concesionario el derecho de que se le adjudique el contrato de prestación de servicios**
- ➔ **El plazo de contratación del servicio es fijo, de 15 a 30 años**
- ➔ **El contrato establece una asociación entre la Secretaría y una empresa privada para diseñar, financiar, construir, mantener y operar una carretera**
- ➔ **La prestación del servicio es realizada por la empresa privada a cambio de pagos periódicos trimestrales**
- ➔ **El pago periódico se basa en un mecanismo que considera la disponibilidad de la vía y su nivel de uso**



## Características Generales

Modelo de PPS

- ➔ **Cada licitante calcula un pago periódico en función de:**
  - ☞ **costo de construcción, conservación y operación,**
  - ☞ **rendimiento sobre el capital aportado (incluyendo costos financieros),**
  - ☞ **tránsito anual estimado en una banda específica, y**
  - ☞ **período de contratación**
- ➔ **El Valor Presente Neto del flujo de pagos periódicos es la variable de decisión para el otorgamiento de la concesión, previa validación del cumplimiento de requisitos técnicos, legales y financieros**
- ➔ **Una vez terminada la construcción, la carretera modernizada sigue operando como vía libre de peaje**
- ➔ **Cuando el modelo se aplica a autopistas de cuota, el pago periódico se realiza mediante una combinación de tarifas y recursos presupuestales**

**“Actualmente, ... Bajo el modelo se han otorgado 7 concesiones con una longitud de 605 kilómetros”**



# Modelo de Aprovechamiento de Activos

## Esquema de Asociaciones Público-Privadas

“PARA EL DESARROLLO CARRETERO EN MÉXICO”

- ➔ **El modelo plantea aprovechar 23 autopistas de cuota de la red del Fonadin para apoyar el desarrollo de 2,193.5 km de nueva infraestructura carretera y consiste en lo siguiente:**
  - ➔ **SCT y SHCP acuerdan desincorporar activos carreteros del Fonadin a cambio del pago de una indemnización**
  - ➔ **SCT integra paquetes conformados por autopistas de la red Fonadin y por nuevas autopistas de cuota**
  - ➔ **SCT concede esos paquetes al sector privado mediante licitaciones públicas y obtiene una contraprestación con la que paga al Fonadin**
  - ➔ **El concesionario se hace responsable de operar, conservar y explotar los activos en cuestión, así como de construir y posteriormente explotar las nuevas autopistas que formen parte del paquete**

**“Actualmente, ... Bajo el modelo se han otorgado 3 paquetes con una longitud de 1,200 kilómetros”**



# Avances y Logros

Esquema de Asociaciones Público-Privadas

“PARA EL DESARROLLO CARRETERO EN MÉXICO”



# Concesiones otorgadas

18 concesiones, 7 pps y 3 aprovechamiento de activos

## Modelo de Concesiones

- Libramiento de Matehuala
- Libramiento de Mexicali
- Morelia-Salamanca
- Tepic-Villa Unión
- Libramiento de Tecpan
- Amozoc-Perote y Libramiento de Perote
- Libramiento Norte de la Ciudad de México
- Saltillo-Monterrey y Libramiento Poniente de Saltillo
- Arriaga-Ocozacoautla
- Puente Internacional Reynosa-McAllen "Anzaldúas"
- Puente Internacional San Luis Río Colorado II
- Puente Internacional Río Bravo-Donna
- Perote-Banderilla y Libramiento de Xalapa
- Libramiento de Irapuato
- Libramiento de Chihuahua
- Barranca Larga-Ventanilla
- Libramiento de La Piedad y Acceso a autopista México-Guadalajara
- Salamanca-León

## Modelo de PPS

- Irapuato-La Piedad
- Querétaro-Irapuato
- Tapachula-Talismán con Ramal a Ciudad Hidalgo
- Nuevo Necaxa-Tihuatlán
- Rioverde-Ciudad Valles
- Nueva Italia-Apatzingán
- Mitla-Entronque Tehuantepec

## Modelo Aprovechamiento de Activos

- Pacífico Norte (un activo y 2 proyectos a desarrollar)
- Centro-Occidente (4 activos y 4 proyectos a desarrollar)
- Pacífico Sur (un activo y 2 proyectos a desarrollar)



“son 28 concesiones Otorgadas...”

con una inversión de 85,245 mdp y 3,112 kilómetros!”

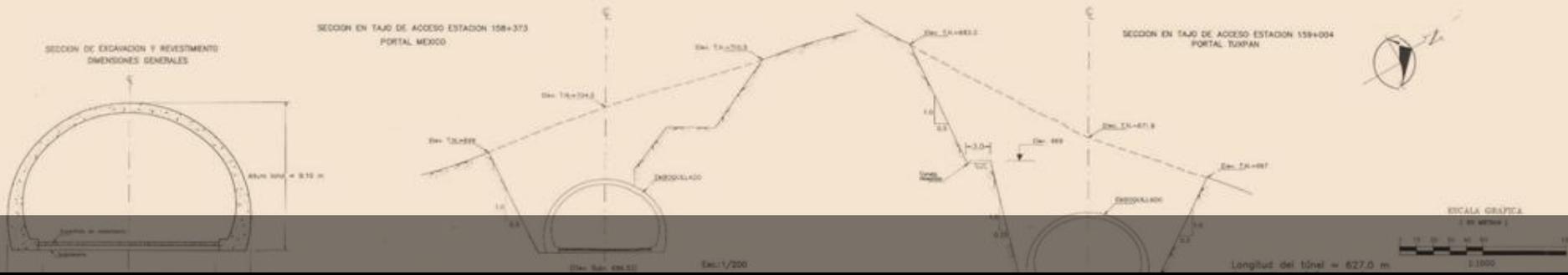
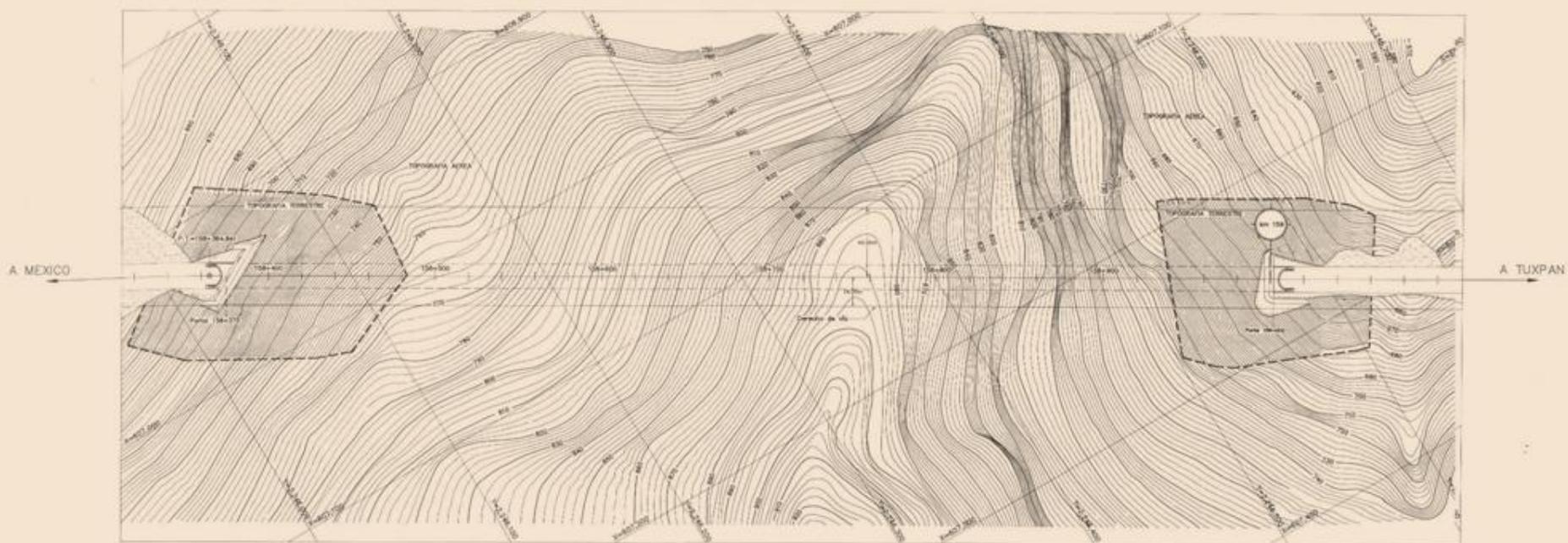


# Concesiones otorgadas

**28** concesiones, **3,112** km y **85,245** mdp

CONCEPTO	CONCESIONES	PPS	ACTIVOS	TOTAL
otorgadas	18	7	3	28
kilómetros	1,306.7	605.1	1,200.9	3,112.7
Inversión (mdp)	39,142.7	33,815.7	12,287.0	85,245.4

La contraprestación en aprovechamiento de activos ha sido de **51 mil 671** millones de pesos!



# Proyectos en licitación

## Esquema de Asociaciones Público-Privadas

“PARA EL DESARROLLO CARRETERO EN MÉXICO”

# Proyectos en licitación

1 aprovechamiento de activos

## Modelo Aprovechamiento de Activos

### ■ Michoacán

- Autopista Pátzcuaro-Uruapan-Lázaro Cárdenas,
- Proyecto Libramiento de Morelia,
- Proyecto Libramiento de Uruapan, y
- Modernización Pátzcuaro-Uruapan



“es un paquete en Licitación...  
con una inversión de **5,540 mdp** y **417 kilómetros!**”

# Proyectos en licitación

1 licitación 417 kilómetros y 5,540 millones de pesos

CONCEPTO	CONCESIONES	PPS	ACTIVOS	TOTAL
licitación	--	--	1	1
kilómetros	--	--	417.5	417.5
Inversión (mdp)	--	--	5,540.0	5,540.0

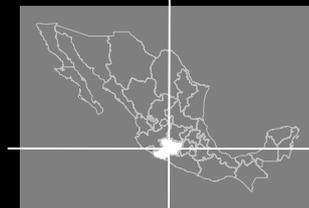
# Proyectos en licitación

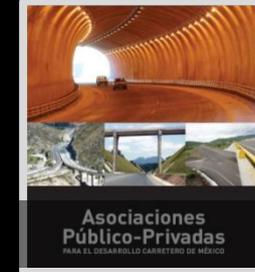
modelo de aprovechamiento de activos

## Paquete MICHOCÁN



- Pátzcuaro-Uruapan-Lázaro Cárdenas de 272.2 km,
- Construir Libramiento de Morelia de 64.1 km y 2,280 mdp,
- Construir Libramiento de Uruapan de 25.2 km y 1,160 mdp, y
- Modernización de Pátzcuaro-Uruapan de 56.0 km y 2,100 mdp





## Conclusiones

- ➔ **Las asociaciones público-privadas son indispensables para aumentar la inversión en infraestructura carretera en México**
- ➔ **Para el éxito de estas asociaciones es fundamental una rigurosa preparación y ejecución de los proyectos**
- ➔ **SCT está convencida de la importancia estratégica de estos esquemas e invita a los interesados a mantener un diálogo permanente sobre ellos**

## ➔ Contactos

### 👉 Información general

➔ **Adolfo Xavier Zagal Olivares**  
**azagal@sct.gob.mx**  
**tel.: +52 (55) 5482-4343**

### 👉 Proyectos de Asociaciones Público-Privadas

➔ **Amado Athié Rubio**  
**aathie@sct.gob.mx**  
**tel.: +52 (55) 5482-4344**



DIRECCIÓN GENERAL DE DESARROLLO CARRETERO

<http://dc.sct.gob.mx>